



КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ КЛАСТЕРА МОСКВЫ: РЕЗЮМЕ ОТРАСЛЕВЫХ СОВЕЩАНИЙ И ЭКСПЕРТНЫХ СЕССИЙ

Ключевые вызовы для Москвы

Экономические



- Смещение добавленной стоимости в продуктовых цепочках в пользу интеллектуальных и креативных услуг
- Рост «экономики впечатлений» и креативных секторов (в т.ч. туризма, спорта и киберспорта)
- Новые требования к компетенциям, распространение удаленной (само)занятости
- Развитие новых финансовых механизмов (в т.ч. на основе блокчейн, смарт-контрактов)

Социально-демографические



- Рост и старение населения («серебряная экономика»)
- Недостаточно интенсивный переход на персонализированную и превентивную медицину (включая телемедицину)
- Сохранение разрыва между уровнем подготовки специалистов и требованиями работодателей
- Низкий уровень вовлечения населения в практики непрерывного обучения
- Проблемы восприятия обществом новых технологий и этические дилеммы в цифровую эпоху

Научно-технологические



- Переход на новую технологическую волну (цифровизация, передовые производственные технологии, медицина, фармацевтика, биотехнологии, урбанизированное сельское хозяйство)
- Распространение новых материалов (конструкционных, функциональных, биосовместимых и др.)
- Стремительное усложнение систем управления: умный город, транспорт и логистика, энергетика, ЖКХ и др.
- Распространение технологий больших данных, искусственного интеллекта, Интернета вещей, блокчейн, сенсорных
- Обострение проблем кибербезопасности

Экологические



- Рост объемов промышленных и бытовых отходов
- Рост выбросов углекислых и парниковых газов, ухудшение качества воздуха
- Недостаточно интенсивный переход на ресурсосберегающее и безотходное производство (развитие экономики замкнутого цикла)
- Усиление потребности в эффективном управлении природными ресурсами (земельными, водными и др.)



МОСКВА

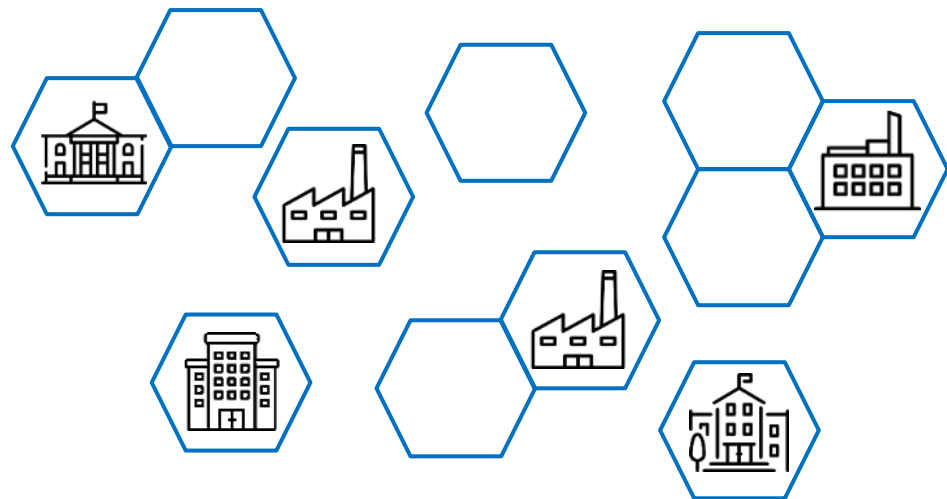
- **ОСВОЕНИЕ НОВЫХ КОНКУРЕНТОСПОСОБНЫХ ПРОДУКТОВ**
- **УСИЛЕНИЕ РОЛИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ И КРЕАТИВНЫХ УСЛУГ В ПРОДУКТОВЫХ ЦЕПОЧКАХ**

ФОРМИРОВАНИЕ НОВЫХ И ТРАНСФОРМАЦИЯ ДЕЙСТВУЮЩИХ ПРОДУКТОВЫХ ЦЕПОЧЕК

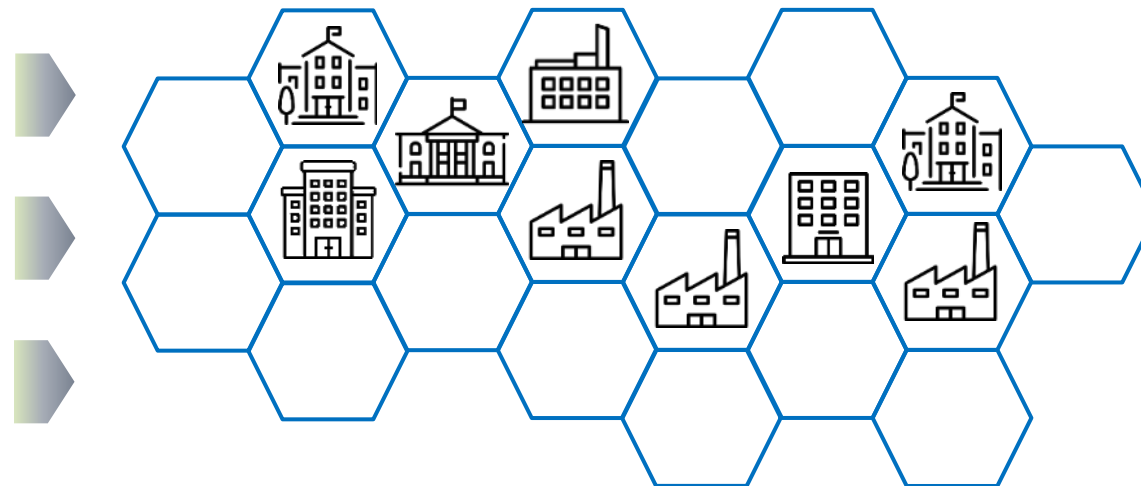


Кластер Москвы – сочетание преимуществ координации «сверху» и развитой системы стимулов для кооперации «снизу»

Текущая ситуация



Целевая модель



ЦЕЛЬ - УСКОРЕНИЕ РАЗРАБОТКИ И ВЫВОДА НА РЫНОК НОВЫХ ПРОДУКТОВ И УСЛУГ НА ОСНОВЕ КООПЕРАЦИИ УЧАСТНИКОВ КЛАСТЕРА

- **Вовлечение широкого круга организаций** и повышение их видимости
Поиск и содействие в сборке совместных проектов, предусматривающих выпуск нового продукта, направленного на решение городских проблем и/или реализацию экспортного потенциала
- **Повышение информированности организаций о городских и федеральных мерах поддержки**, возможностях применения «портфелей» мер
- **Поддержка совместных проектов**
Активизация стратегического диалога с отраслевыми сообществами (отраслевыми кластерами)
- **Формирование доверия** (зависимость условий поддержки от достигнутых результатов, расширение социального капитала участников, умножение числа частных инициатив)

Структура участников Кластера Москвы

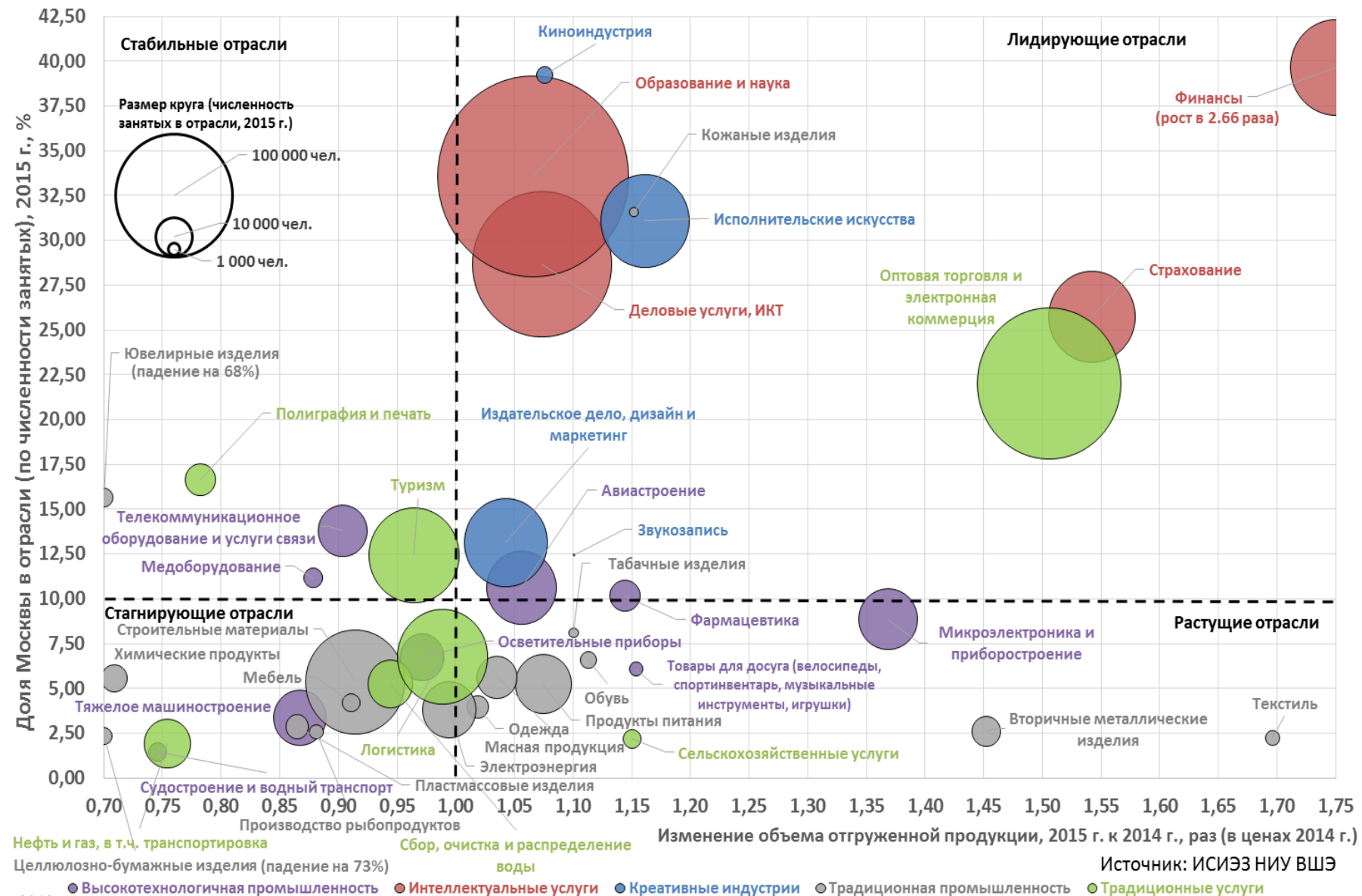


¹ SPARK; ² imoscow.mos.ru; ³ Росстат
⁴ Минобрнауки; ⁵ scr-rf.ru; ⁶ НИУ ВШЭ

– участники Кластера

*В кратко- и среднесрочной перспективе могут быть сформированы, в том числе, следующие кластеры: информационных технологий; авиационных и космических технологий; «Технологии питания»; производства автокомпонентов и др.

Вовлечение в Кластер: фокус на межотраслевых связях, возможность включения «непромышленных» видов деятельности



Участие в Кластере: требования

Участник Кластера

- **Регистрация на территории Москвы**
- **Безбарьерный вход** в состав Кластера: заявление с указанием ИНН; согласие на обработку данных организации
- **Соглашение** об участии в деятельности Кластера по типовой форме
- **Заполнение профиля организации на IT-платформе Кластера**



Отраслевой кластер в структуре Кластера

- **Более 50 участников**
- **Актуализация состава отраслевых кластеров раз в 3 года:**
 - ✓ Доведение состава участников до 100 организаций
 - ✓ Успешная реализация участниками отраслевого кластера совместных проектов при поддержке Правительства Москвы
 - ✓ Прохождение сертификации по стандартам Европейского секретариата по анализу кластеров



Зарубежные практики

Число участников

- **Кластеры-агломерации/платформы:** Пекин (20 тыс.); Сингапур (~15 тыс.); Лондон (от 800 до 7 тыс.); Гонконг (670)
- **Отраслевые кластеры:** Берлин-Бранденбург (от 500 до 36,5 тыс.); Париж (от 129 до 1 тыс.); Линц (от 74 до 443); Сеул (от 70 до 270); Торонто (145); Монреаль (109); Барселона (~ 30)

Требования к участникам

- **Обязательное участие:** малых и средних компаний (50%); вузов (Торонто; Монреаль; Париж; Лион)
- **Соглашение о присоединении к кластеру** (Барселона; Монреаль)
- **Регистрация в электронной системе кластера** (Сеул)
- **Подтвержденное участие в совместных проектах** (Монреаль)
- **Членские взносы:** от 150 до 3 тыс. €/год (Барселона; Париж; Страна Басков; Линц; Торонто)

Расположение участников

- В пределах города:** большинство кластеров
- В рамках агломерации:**
- 5 кластеров Берлина-Бранденбурга
 - Кластер наук о жизни Лондона-Оксфорда-Кембриджа
 - Объединенный кластер Сеульского национального столичного региона (Сеул, Панвол, Намдон, Пупён, Чуан)

Иерархия мер поддержки участников Кластера

Участники Кластера

С ОПЫТОМ взаимодействия с Правительством Москвы




- Успешный опыт реализации проектов, поддержанных Правительством Москвы
- Входят в отраслевые кластеры
- Поставщики Москвы

БЕЗ ОПЫТА взаимодействия с Правительством Москвы

- Промышленные комплексы, резиденты технопарков, ОЭЗ, не имеющие опыта реализации проектов, поддержанных Правительством Москвы
- Новые участники Кластера



Условия поддержки

-  – Эксклюзивно для участников Кластера, имеющих опыт взаимодействия с Правительством Москвы
-  – Доступ на условиях снижения доли и максимальных объемов поддержки в 2 раза для участников Кластера без опыта взаимодействия с Правительством Москвы
-  – Для всех участников Кластера

Организации вне Кластера

Промышленные комплексы, резиденты технопарков, ОЭЗ, участники инновационных территориальных кластеров, не являющиеся участниками Кластера

Иные организации, не являющиеся участниками Кластера



Комплексный подход: пакеты федеральных и московских мер под совместные проекты участников Кластера

Займы и субсидии Правительства Москвы на оборудование, лизинговые платежи и кредиты

Льготные займы
(продукты «Промышленности»,
«Промышленным комплексам», микрозаймы
субъектам малого и среднего
предпринимательства)

Субсидии на приобретение оборудования,
лизинговые платежи, проценты по кредитам,
займам на приобретение оборудования,
соглашениям об открытии аккредитива

Действующие меры Правительства Москвы на общих основаниях

НИОКР

**Посевные
инвестиции и
инвестиционные
займы**

Подбор площадки

**Аренда
земельных
участков
без торгов**

Технопарк

**Особая
экономическая
зона**

**Промышленный
комплекс**

Оснащение производства

Льготные займы
(продукты «Экспорт»,
«Ориентир на экспорт»)

Поручительства

Выход на рынок России

Офсетные контракты

**Московский специальный
инвестиционный контракт**

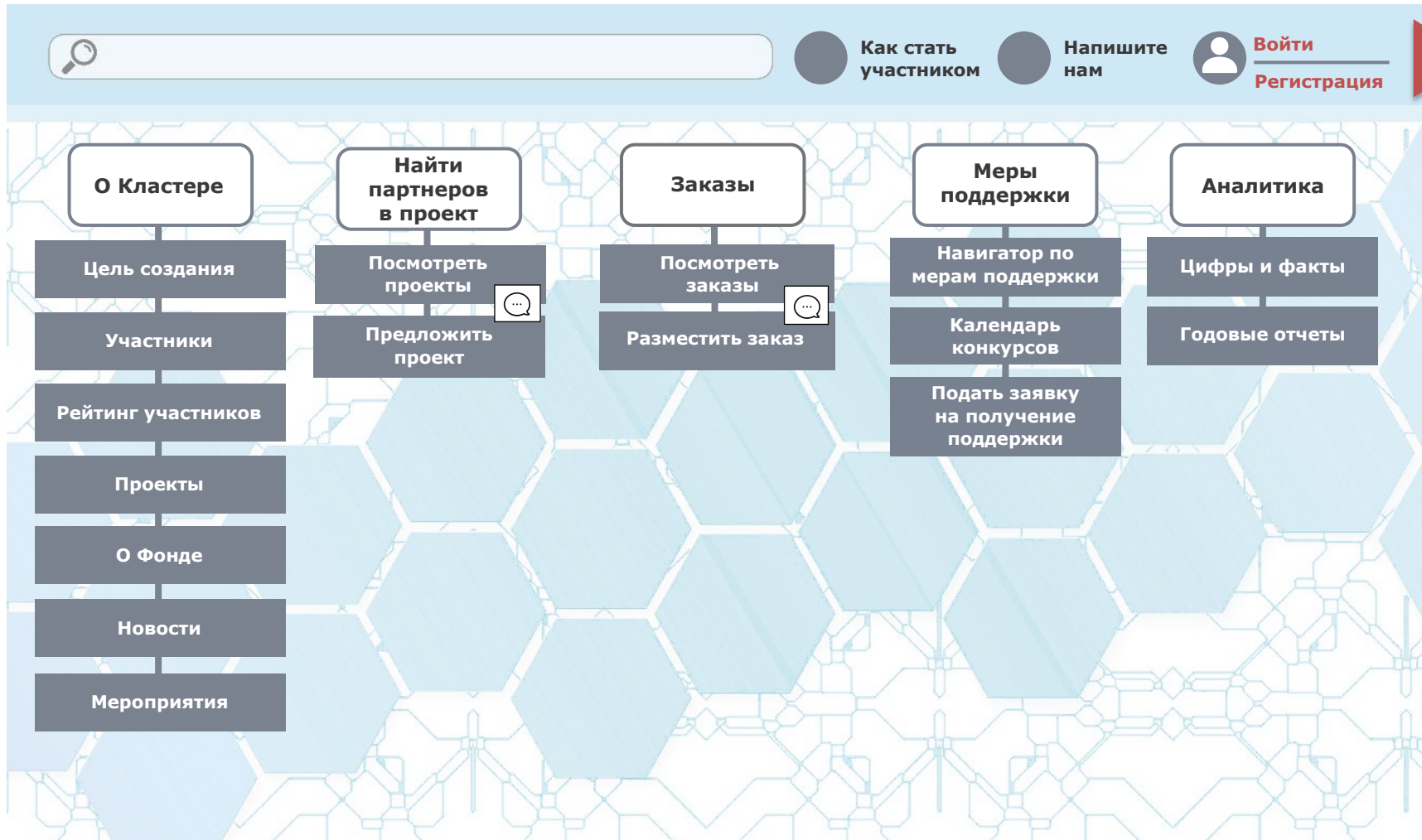
Сессии производителей

Поручительства

Выход на внешние рынки

**Услуги Московского
экспортного центра**
(«Сделано в Москве»,
Экспортный каталог города
Москвы, финансирование
затрат на участие
в выставках,
информационно-
консультационная
поддержка и обучение)

Действующие федеральные меры на общих основаниях



Профиль участника

Ваш рейтинг ...

Общедоступная информация

- Реквизиты
- Описание продукции и услуг
- Описание имеющегося оборудования
- Участие в проектах
- Участие в отраслевом кластере

Внутренняя информация

Количественные и качественные показатели, характеризующие деятельность в рамках Кластера (статус в проекте, опыт получения мер поддержки и участия в мероприятиях Правительства Москвы и др.)

Профиль проекта

- Документы по проекту
- Единое рабочее пространство
- Групповой чат для участников проекта

Социальная сеть для участников

Пакет финансовых мер «К³»: снятие барьеров в процессе формирования продуктовых цепочек и обеспечение распределенных эффектов

1 «Коммерциализация»

Трансфер результатов интеллектуальной деятельности в производство

Возмещение затрат на ОКТР, приобретение прав на РИД, испытания образцов продукции

Эффекты

- Развитие научно-производственной кооперации
- Выпуск инновационной продукции
- Выход на новые рынки

Научные организации и вузы



Потребители продукции



2 «Контрактация»

Масштабирование производства и достройка производственных цепочек

Возмещение затрат на инжиниринг, приобретение оборудования, оснастки, сертификацию продукции

Эффекты

- Открытие и организация новых производств
- Дозагрузка производственных мощностей
- Обеспечение устойчивого сбыта продукции, рост выручки предприятий

Инжиниринговые организации



Организации профессионального образования

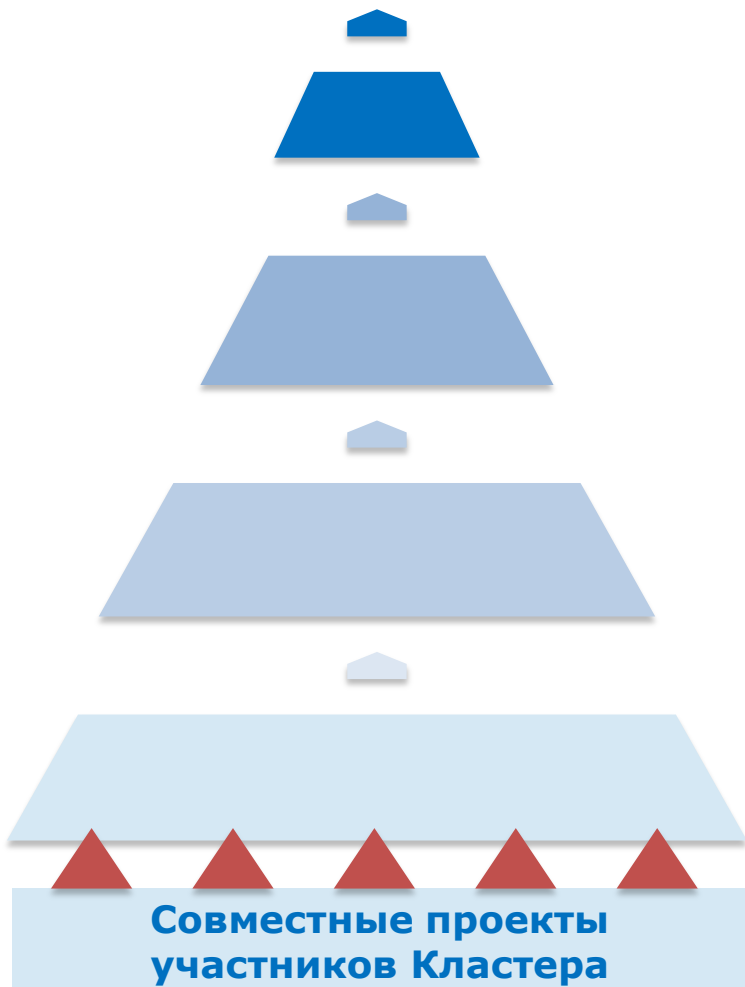


3 «Квалификация»

<p>Повышение качества подготовки специалистов среднего звена</p> <p>Возмещение затрат на учебно-производственное оборудование</p>	<p>Развитие кадрового потенциала участников Кластера, в том числе по модели прикладного бакалавриата</p> <p>Возмещение затрат на профессиональное обучение сотрудников инженерно-технического профиля и управленческих кадров</p>
<p>Эффекты</p> <ul style="list-style-type: none"> • Повышение востребованности специалистов среднего звена • Модернизация учебно-производственной базы профессионального образования • Обновление кадрового состава предприятий 	<p>Эффекты</p> <ul style="list-style-type: none"> • Рост качества человеческого капитала • Повышение уровня оплаты труда • Повышение привлекательности предприятий для молодых специалистов

Функции Фонда: поддержка реализации совместных проектов

Фонд Кластера



- 6** **Мониторинг** развития Кластера и оценка удовлетворенности получателей поддержки
- 5** **Финансирование** совместных проектов
- 4** **Комплексная экспертиза** производственно-технологическая, научно-техническая, финансово-экономическая, правовая
- 3** **Поиск, сборка и содействие реализации** совместных проектов в целях выпуска новых продуктов
- 2** **Отбор технологических приоритетов** для предоставления поддержки
- 1** **Роль «одного окна»** для участников Кластера в части консультационно-информационной и методической поддержки

Ключевые показатели эффективности Фонда

По результатам развития Кластера

- Число участников Кластера
- Численность занятых в организациях-участниках Кластера
- Число отраслевых кластеров
- Число участников отраслевых кластеров

По результатам реализации проектов в рамках пакета «К³»

- Число проектов, получивших поддержку
- Выручка организаций-получателей поддержки
- Экспортная выручка организаций-получателей поддержки
- Объем закупок продукции, производимой организациями-получателями поддержки
- Численность обученных сотрудников организаций-получателей поддержки
- Зарботная плата обученных сотрудников организаций-получателей поддержки



Зарубежные практики

Ключевые показатели эффективности

Число участников кластера
Число совместных проектов

Берлин-Бранденбург до 36,5 тыс.,
Пекин - 20 тыс., Париж до 1 тыс.
Париж - 2241, Линц - 482

Вопросы для обсуждения

- Какова текущая и возможная роль предприятий Москвы в реализации дорожной карты Технет НТИ?
- В каких отраслях промышленности Москвы необходимо и возможно приоритетное развитие передовых производственных технологий?
- Какие ключевые компетенции следует развивать в Москве? Роль образовательных и научных организаций?
- Испытательные полигоны, фабрики будущего, консорциумы – как реализовать в Москве?
- Перспективные проекты: участники, потенциальные эффекты и текущие барьеры на пути их реализации?
- Какая поддержка со стороны Правительства Москвы необходима обеспечения разработки и внедрения передовых производственных технологий?